

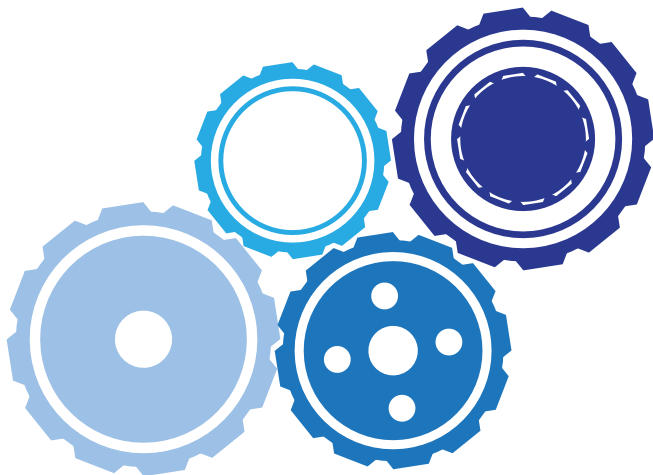


**Assembleia Legislativa
do Estado do Ceará**

Conselho de Altos Estudos e
Assuntos Estratégicos

RELATÓRIO DA REUNIÃO COM O NÚCLEO DAS EMPRESAS INSTALADAS/EM INSTALAÇÃO NA REGIÃO DO CIPP

**Auditório da Cearaportos – Porto do Pecém
26 de julho de 2012**



Pacto Pelo Pecém

PARTICIPANTES:

CSP – Companhia Siderúrgica do Pecém

WOBLEN WINDPOWER

SILAT – Siderúrgica Latino Americana

VOTORANTIM

PETROBRAS

CIMENTO APODI

COELCE

TERMOCEARÁ

	PARTICIPANTE	REPRESENTAÇÃO
1	Alcidis Diniz	PETROBRAS/TERMOCEARA-GERENTE
2	Sandra Macêdo	PETROBRAS
3	Daniel Podeus	PETROBRAS
4	Raimundo Lutiff	PETROBRAS
5	Marcelo M. Baltazar	CSP/Gerente de Sustentabilidade
6	Lívia Rosas	CSP/Analista de Responsabilidade Social
7	Luciano Meireles	CIMENTO APODI/Gerente Com.
8	Soraya Borges	DIALOG CONSULTORIA/Consultora
9	Camilla Germania	VOTORANTIM CIMENTOS S/A NE
10	Alexandre Rodrigues	VOTORANTIM CIMENTOS S/A NE
11	Rafael Bessa	COELCE
12	Roberto Gentil	COELCE
13	Luiz Eduardo Moraes	SILAT - Siderúrgica Latino Americana
14	Maria Ludimilla C. de Moraes	WOBLEN WINDPOWER

1. RESUMO DOS TRABALHOS

A reunião foi aberta pela Secretária do CAEAE, Dra. Rosana Garjulli, que apresentou o objetivo da reunião, agradeceu a presença e fez as devidas justificativas do atual momento com relação ao recesso na Assembleia e afastamento provisório dos membros que se encontram envolvidos nas campanhas municipais.

Após informar aos participantes o afastamento, a pedido, do Secretário Eudoro Santana, a secretária em exercício passou a condução dos trabalhos para o facilitador Francisco Carlos Bezerra e Silva – Cacá, que deu condução aos trabalhos a partir da apresentação dos presentes.

Em seguida, cada uma das representações empresariais presentes fez uma apresentação de sua reflexão sobre o CIPP a partir do questionário proposto. O resumo das apresentações encontra-se em anexo a este relatório e, no corpo deste, algumas complementações feitas por ocasião das apresentações.

Concluídas as apresentações, a reunião foi conduzida de modo a buscar identificar uma visão consensual da situação do CIPP sob a ótica das representações empresariais, o que se encontra resumido no item 2 deste relatório.

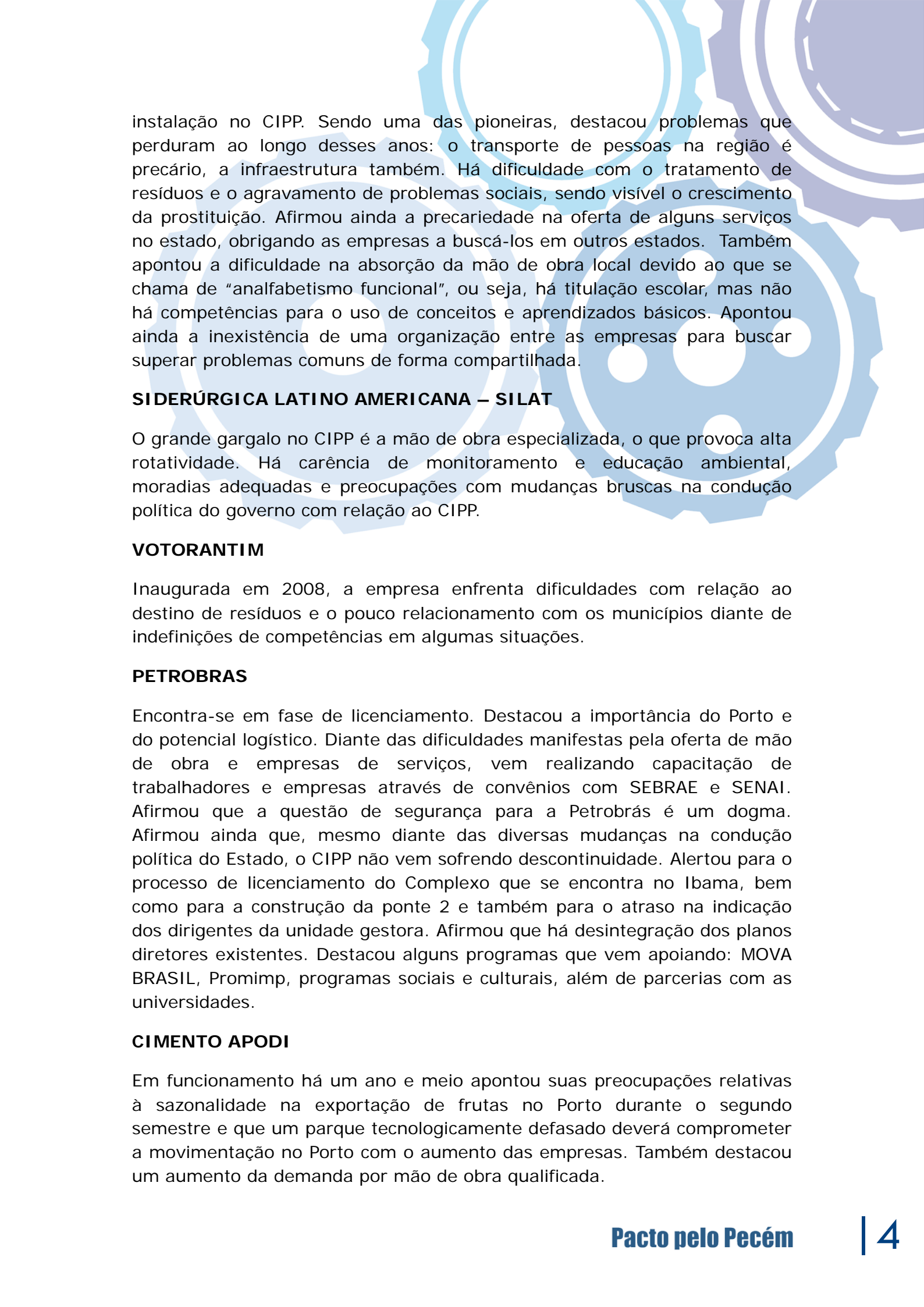
1- DESTAQUES NA APRESENTAÇÃO DAS EMPRESAS

CSP – COMPANHIA SIDERÚRGICA DO PECÉM

Os incentivos oferecidos pela ZPE são o grande atrativo para o investimento, bem como a infraestrutura industrial já existente. Entretanto, com relação ao tratamento de efluentes, isso ainda não está completo: a CSP deverá construir a sua própria Estação de Tratamento de Esgotos (ETE). Outra debilidade que aponta é a estrutura do órgão ambiental, pois a empresa só recebeu até então duas fiscalizações e todas realizadas sob demanda, além da utilização de parâmetros já necessitando de atualização. Há necessidade de fortalecer consórcios para suprir as atuais necessidades de serviços e fornecimentos. Há também necessidade de mapeamento do patrimônio cultural da região.

WOBEN WINDPOWER

Destacou a importância da localização do Porto como atrativo para a instalação. Apresentou a visão de uma empresa já com dez anos de



instalação no CIPP. Sendo uma das pioneiras, destacou problemas que perduram ao longo desses anos: o transporte de pessoas na região é precário, a infraestrutura também. Há dificuldade com o tratamento de resíduos e o agravamento de problemas sociais, sendo visível o crescimento da prostituição. Afirmou ainda a precariedade na oferta de alguns serviços no estado, obrigando as empresas a buscá-los em outros estados. Também apontou a dificuldade na absorção da mão de obra local devido ao que se chama de “analfabetismo funcional”, ou seja, há titulação escolar, mas não há competências para o uso de conceitos e aprendizados básicos. Apontou ainda a inexistência de uma organização entre as empresas para buscar superar problemas comuns de forma compartilhada.

SIDERÚRGICA LATINO AMERICANA – SILAT

O grande gargalo no CIPP é a mão de obra especializada, o que provoca alta rotatividade. Há carência de monitoramento e educação ambiental, moradias adequadas e preocupações com mudanças bruscas na condução política do governo com relação ao CIPP.

VOTORANTIM

Inaugurada em 2008, a empresa enfrenta dificuldades com relação ao destino de resíduos e o pouco relacionamento com os municípios diante de indefinições de competências em algumas situações.

PETROBRAS

Encontra-se em fase de licenciamento. Destacou a importância do Porto e do potencial logístico. Diante das dificuldades manifestas pela oferta de mão de obra e empresas de serviços, vem realizando capacitação de trabalhadores e empresas através de convênios com SEBRAE e SENAI. Afirmou que a questão de segurança para a Petrobrás é um dogma. Afirmou ainda que, mesmo diante das diversas mudanças na condução política do Estado, o CIPP não vem sofrendo descontinuidade. Alertou para o processo de licenciamento do Complexo que se encontra no Ibama, bem como para a construção da ponte 2 e também para o atraso na indicação dos dirigentes da unidade gestora. Afirmou que há desintegração dos planos diretores existentes. Destacou alguns programas que vem apoiando: MOVA BRASIL, Promimp, programas sociais e culturais, além de parcerias com as universidades.

CIMENTO APODI

Em funcionamento há um ano e meio apontou suas preocupações relativas à sazonalidade na exportação de frutas no Porto durante o segundo semestre e que um parque tecnologicamente defasado deverá comprometer a movimentação no Porto com o aumento das empresas. Também destacou um aumento da demanda por mão de obra qualificada.

COELCE

Afirmou que mudanças feitas no Plano Diretor do CIPP afetaram a empresa com a mudança de instalações já implantadas e que há três anos espera a liberação de um terreno para implantação de unidade. Atualmente atende em caráter provisório e possui uma área comprada e recursos para a construção de uma subestação, dependendo, no entanto, da licença de instalação da SEMACE. Apontou para a necessidade de obediência das faixas. Afirmou ainda que as instalações em andamento servirão também como um ponto de conexão das empresas de geração eólica já instaladas e em instalação.

TERMOCEARÁ

Afirmou que ao longo dos anos os problemas no CIPP permanecem: inexistência de serviços de correios e corpo de bombeiros e decadência acelerada das vias de acesso, o que pode ser demonstrado pela ampliação do número de acidentes nestas. Há carência de empresas qualificadas para o descarte de resíduos perigosos, manutenção de ar-condicionado, entre outras.

2- CONSENSOS EXISTENTES NO NÚCLEO

Mão de Obra Qualificada

Há dificuldades com relação à mão de obra qualificada, e isso é fortemente influenciado pela formação educacional precária. Há na região o que se chama de analfabetismo funcional. Algumas empresas e os governos desenvolvem programas para melhorar a qualificação da mão de obra, entretanto não são ações planejadas e há preocupações com a sobreposição de ações nessa formação.

Fornecedores

Não existem no estado fornecedores para determinadas demandas. Alguns empreendimentos, a exemplo da Petrobrás, vêm buscando cadastrar fornecedores, mas há resistência de algumas empresas na aceitação das condições e/ou dificuldades no preenchimento dos pré-requisitos. Também é pequena a quantidade de empresas certificadas.

Gestão

A unidade gestora criada ainda não foi implementada e inexistente uma organização que congregue as empresas implantadas/em implantação no CIPP.

Gestão Ambiental

O órgão ambiental do Estado não se encontra completamente estruturado em termos qualiquantitativo de modo a atender às demandas do CIPP. Há demora na resposta dos processos e há preocupações com relação à qualificação dos técnicos diante de certas mudanças tecnológicas. Outro problema apontado diz respeito à renovação anual do licenciamento e da burocratização envolvida nisso.

Planejamento Urbano

Vários problemas decorrem do planejamento urbano ineficiente. Ainda hoje os municípios não se pronunciaram sobre a melhor localização para situar os acampamentos de trabalhadores – que dão origem aos novos núcleos de moradia. Há um Termo de Referência em andamento para contratação da integração dos planos diretores da região pelo governo do estado.

Infraestrutura

Há deficiências na infraestrutura de uma maneira geral: coleta de lixo, vias de acesso, segurança, atendimento à saúde, lazer, serviços de correios e corpo de bombeiros e moradias. Também há necessidade de melhoramento na modernização das operações portuárias e atração de novas linhas.

Transporte Público

Inexiste transporte público na área do CIPP e há urgência na duplicação da BR 222.

Destino de Resíduos

Atualmente o destino final dos resíduos é o aterro sanitário de Caucaia. Como não existe no Ceará empresa que receba resíduos perigosos, as empresas precisam recorrer a outros estados. Há informações de que o Plano Diretor do CIPP está considerando um capítulo contemplando um Plano de Resíduos Sólidos, entretanto isso ainda está na fase de concepção.

Anexo 1 – RESPOSTAS AO QUESTIONÁRIO

ITEM 1 – MISSÃO DA INSTITUIÇÃO E COMO SE RELACIONA COM O CIPP

INSTITUIÇÃO	MISSÃO E RELAÇÃO COM O CIPP
CSP – Companhia Siderúrgica do Pecém	<p>Missão:</p> <ul style="list-style-type: none">- Fabricar produtos siderúrgicos de forma rentável, em um ambiente seguro, criando valor para os acionistas, clientes e funcionários.- Atuar com responsabilidade social e ambiental, utilizando tecnologias e processos de gestão atualizados que atendam às tendências e mudanças do mercado.- Buscar a melhoria contínua e a superação de desafios. <p>Visão:</p> <ul style="list-style-type: none">- Ser reconhecida como referência internacional no setor siderúrgico, como uma empresa que supera desafios e busca crescimento e melhoria contínua.- Contribuir para a consolidação do Complexo Industrial e Portuário do Pecém (CIPP) como um dos maiores pólos de desenvolvimento do Brasil. <p>Atributos:</p> <ul style="list-style-type: none"><u>C</u>idadania Empresarial<u>S</u>ustentabilidade<u>P</u>ioneirismo <p>A CSP iniciou suas atividades em dezembro de 2008 e desde então o modelo de relacionamento é integrado às instituições públicas, privadas, setoriais e da sociedade civil, buscando sempre sinergia e soluções estratégicas integradas.</p>
Wobben Windpower Indústria e Comércio Ltda	Energia para o Mundo, utilizando o Porto do Pecém como principal entrada de matéria-prima e saída de produtos acabados.
SIDERÚRGICA LATINO-AMERICANA S/A - SILAT	A Silat será uma indústria do setor siderúrgico, produzindo aços laminados longos (vergalhões e fio máquina) e aços planos (chapas e bobinas laminadas). Utilizaremos o Porto do Pecém como entrada de insumos e saída de matéria-prima, como também o ramal ferroviário existente.
Votorantim Cimentos	A missão da Votorantim Cimentos é crescer com resultados sustentáveis no Brasil e no mundo no setor de materiais básicos de construção e tem como política de excelência a geração contínua de valor para acionistas, funcionários, clientes, sociedade e fornecedores. Refletindo a nossa configuração competitiva de negócio, a Votorantim Cimentos relaciona-se com o CIPP de maneira a garantir o desenvolvimento de novas maneiras de transporte de produtos e prestação de serviços, capturando insumos estratégicos e possivelmente destinando produtos acabados, estudando novos modelos de gestão de negócio, garantindo a competitividade das novas unidades Votorantim.

Petrobras

Missão da Petrobras: Atuar de forma segura e rentável, com responsabilidade social e ambiental, nos mercados nacional e internacional, fornecendo produtos e serviços adequados às necessidades dos clientes e contribuindo para o desenvolvimento do Brasil e dos países onde atua.

A Petrobras agregará valor aos seus produtos e serviços, gerando impacto positivo sobre a balança comercial brasileira e contribuindo para o desenvolvimento do País. Sua participação no CIPP promoverá o crescimento sustentável do estado, fortalecendo a cadeia produtiva da região e beneficiando os diversos empreendimentos instalados no Complexo.

Alinhada com as orientações do CIPP, a Petrobras atuará como parceira do poder público e da sociedade civil na realização de projetos de infraestrutura e dos programas de capacitação e qualificação profissional relevantes para os municípios do entorno do Complexo Industrial e Portuário do Pecém.

Manterá o compromisso de atuar com excelência em Segurança, Meio Ambiente, Saúde e Responsabilidade Socioambiental, atendendo à legislação pertinente às suas atividades e adotando as melhores práticas ambientais.

A Petrobras também será parceira na promoção e realização de projetos sociais, culturais, esportivos e ambientais relevantes para públicos de interesse e para a Companhia, nos municípios do entorno do Complexo Industrial e Portuário do Pecém.

ITEM 2 – BENEFÍCIOS QUE VISLUMBRA

INSTITUIÇÃO	BENEFÍCIOS QUE VISLUMBRA
CSP – Companhia Siderúrgica do Pecém	<p>Benefícios diretos:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Inserção na ZPE;2. Usufruto da redução de impostos;3. Disponibilidade de infraestrutura industrial;4. Disponibilidade de água;5. Proximidade com um grande centro – Fortaleza; <p>Benefícios indiretos:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Possibilidade de integração com outras empresas;2. Possibilidade de redução de custos operacionais pela integração da infraestrutura;3. Viabilização de negócios, em função da alta demanda; <p>Divisão de custos entre empresa para dispêndios comuns.</p>
Wobben Windpower Indústria e Comércio Ltda	Desenvolvimento da região nos aspectos de infraestrutura, tais como: transporte de pessoas, prestação de serviços em geral, área urbana planejada, hospitais e equipamentos que garantam a segurança do Complexo.
Siderúrgica Latino-Americana S/A - SILAT	Otimização da logística de transporte, potenciais fornecedores e clientes, mão de obra especializada, infraestrutura básica, facilidade de transporte de passageiros e cargas, segurança etc.
Votorantim Cimentos	A Votorantim Cimentos possui responsabilidade socioambiental em seu entorno, assegurando relacionamentos transparentes e duradouros com a comunidade, gerando empregos diretos e indiretos para a população local, garantindo qualidade e disponibilidade de produtos e serviços oferecidos.
Petrobras	Infraestrutura e condições logísticas adequadas, ambiente de negócios favorável e relacionamento positivo com o poder público e demais atores.

ITEM 3 – AMEAÇAS

INSTITUIÇÃO	AMBIENTAIS	SOCIAIS	ECONOMICAS	POLITICAS
CSP – Companhia Siderúrgica do Pecém	<p>Inexistência de um quadro fixo no órgão ambiental, garantindo um bom desempenho da fiscalização;</p> <p>Falta de programas sólidos, contínuos e integrados de educação ambiental;</p> <p>Demora na consolidação das unidades de conservação no entorno do CIPP;</p> <p>Inexistência de estrutura de coleta e tratamento de esgoto para 100% das residências no entorno do CIPP;</p> <p>Emissões atmosféricas sem considerar a gestão integrada da bacia atmosférica;</p> <p>Disposição inadequada de resíduos sólidos urbanos e industriais;</p> <p>Legislação local desatualizada;</p> <p>Planos Diretores das cidades desatualizados;</p> <p>Possibilidade de contaminação do solo;</p> <p>Incômodo à população por ruído.</p>	<p>Alta taxa de analfabetismo e analfabetismo funcional;</p> <p>Pouca infraestrutura social;</p> <p>Pouco incentivo à cultura, esporte e lazer;</p> <p>Aumento de atropelamentos e acidentes;</p> <p>Geração de grande massa de desempregados ao fim das obras;</p> <p>Aumento das ocupações irregulares;</p> <p>Aumento dos casos de DST's;</p> <p>Aumento da violência urbana;</p> <p>Perda de patrimônio cultural e histórico.</p>	<p>Má distribuição de renda;</p> <p>Baixo aproveitamento da mão de obra local, não fixando renda na região;</p> <p>Aumento do custo de vida;</p> <p>Redução da produção rural, elevando os preços de produtos locais;</p> <p>Falta de um plano de mobilidade entre as cidades e o CIPP.</p>	<p>Descontinuidade dos serviços públicos a cada dois anos em função de eleição;</p> <p>Não aplicação de recurso público em cidades que não estão alinhadas com as outras esferas governamentais;</p> <p>Inexistência de um modelo de governança regional, incluindo os outros municípios.</p>
Wobben Windpower Indústria e Comércio Ltda	<p>Inexistência de projetos que visem a destinação adequada de resíduos e reciclagem de materiais.</p>	<p>Principalmente crescimento de prostituição e violência na região.</p>	<p>Inexistência de prestação de serviços especializados e infraestrutura básica</p>	<p>Descontinuidade de projetos em andamento por mudanças no Governo.</p>

<p>Siderúrgica Latino-Americana S/A - SILAT</p>	<p>Ausência de um monitoramento adequado e de um programa permanente de educação ambiental, incluindo coleta seletiva do lixo.</p>	<p>Ausência de um projeto de habitação compatível com a demanda indicada do complexo;</p> <p>Ausência de transporte público, saneamento básico, serviços de saúde, segurança pública e capacitação da mão de obra.</p>	<p>Aumento exagerado dos preços de produtos e serviços;</p> <p>Falta de mão de obra tanto operacional como especializada; e infraestrutura básica inadequada.</p>	<p>Mudanças bruscas na orientação do projeto de implementação do CIPP, com ingerências indevidas e danosas ao bom andamento das acomodações do setor produtivo na região.</p>
<p>Votorantim Cimentos</p>	<p>Manutenção de processos produtivos ecoeficientes e políticas de monitoramento e preservação do meio ambiente, em linha com as mais modernas e rigorosas práticas internacionais.</p>	<p>Práticas alinhadas às políticas de Responsabilidade Social Corporativa definidas pelo Grupo Votorantim, e a adoção de uma conduta ética e transparente no relacionamento com funcionários, fornecedores, clientes, consumidores, comunidades, governo, instituições e sociedade em geral.</p>	<p>Investimento no capital produtivo, crescimento sustentável e geração de resultados que garantam a expansão da produção e a diversificação do portfólio dos negócios.</p>	<p>Estar em conformidade com as Autarquias Federais, Estaduais e Municipais.</p>
<p>Processo de licenciamento do</p>		<p>Ausência de plano</p>	<p>Não conclusão das</p>	<p>Demora na indicação da direção</p>

Petrobras

Complexo do Pecém ainda não concluído por parte do Ibama;

Não-definição pela Funai das possíveis comunidades indígenas do entorno ao CIPP.

diretor integrado entre os municípios e o CIPP; Favelização, violência, drogas e prostituição que podem aparecer no entorno do Complexo.

infraestruturas projetadas;

da Unidade Gestora do CIPP.

ITEM 4 – COMO VEM SE ORGANIZANDO

INSTITUIÇÃO	COMO VEM SE ORGANIZANDO
CSP – Companhia Siderúrgica do Pecém	<ul style="list-style-type: none"> • A CSP participa de todos os fóruns para debate e desenvolvimento do CIPP; • Realiza estudos/diagnóstico e torna a informação pública, como: <ul style="list-style-type: none"> (i) Análise de Impacto Econômico do Projeto CSP na Sua Área de Influência – Phorum Consultoria; (ii) Estratégias para o Desenvolvimento de Oportunidades de Negócios e Empregos – DVF Consultoria; (iii) Programa de Capacitação Profissional –DVF Consultoria; (iv) Plano de Recuperação da Estação Ecológica do Pecém; (v) PAFET - Projeto de Apoio à Formação do Estudante Técnico e Profissional de São Gonçalo do Amarante – UFC; (vi) Ações de desenvolvimento de educação ambiental - CONPAM • Foi feito trabalho de diálogo social com mais de 102 pessoas da região, considerando o Poder Público Estadual e Municipal; Sociedade Civil; Sindicatos e Líderes Comunitários. • Está em fase de elaboração dos programas socioeconômicos e ambientais, considerando os estudos e o relatório de diálogo social. A conclusão está prevista para setembro de 2012 e a operacionalização para outubro de 2012.
Wobben Windpower Indústria e Comércio Ltda	Busca, através da participação em palestras, reuniões e seminários, contribuir ativamente com sugestões e soluções eficazes.
Siderúrgica Latino-Americana S/A - SILAT	Planeja a sua implantação totalmente em sintonia com as potencialidades definidas para o CIPP.
Votorantim Cimentos	A Unidade Pecém da Votorantim Cimentos reporta-se à autarquia municipal de Caucaia para os mais variados fins documentais administrativos e em conformidade com as autarquias ambientais vigentes Estaduais e Federais. Quanto às ameaças ambientais ligadas ao impacto industrial, atendemos os quesitos para conformidade legal e condicionantes de Licença de Operação que já prevê medidas que mitigam os impactos ambientais relacionados às atividades fabris da Votorantim Cimentos.
Petrobras	Participa de reuniões com as Secretarias do Estado, comunidades e municípios; desenvolve projetos de responsabilidade socioambiental, promove cursos de capacitação e qualificação de profissionais através de convênios com instituições como SEBRAE e SENAI; desenvolve em parceria com o poder público, as infraestruturas básicas; atende às ações demandadas pelos órgãos públicos, tais como Funai, Semace, dentre outros.

ITEM 5 – CONTRIBUIÇÕES DA INSTITUIÇÃO

INSTITUIÇÃO	CONTRIBUIÇÕES DA INSTITUIÇÃO
CSP – Companhia Siderúrgica do Pecém	O modelo de desenvolvimento do CIPP precisa ser integrado, para gerar sinergias e evitar sobreposição de atividade. Neste contexto a CSP tem atuado nos fóruns, desenvolvido estudos e participado das discussões visando o crescimento sustentável da região.
Wobben Windpower Indústria e Comércio Ltda	Trabalhar, de forma cooperativa, com as demais empresas instaladas no CIPP dando voz às necessidades mais urgentes e contribuindo para atingir as metas planejadas.
SIDERÚRGICA LATINO-AMERICANA S/A - SILAT	Participando ativamente de todos os fóruns acessíveis sobre o CIPP e contribuindo ativamente para o alcance das metas e objetivos definidos
Votorantim Cimentos	Como líder no mercado do cimento, a Votorantim Cimentos tem como objetivo favorecer a qualidade da competitividade do ramo da construção civil no Estado do Ceará, oferecendo produtos de qualidade ao mercado. A Votorantim Cimentos acredita que o desenvolvimento dos seus negócios deve ser realizado através de uma conduta responsável, alinhada aos valores solidez, ética, respeito, empreendedorismo e união.
Petrobras	Os investimentos da Petrobras representarão mais empregos, mais renda e mais qualidade de vida para a população da região. As demandas de bens e serviços da Petrobras gerarão diversas oportunidades de negócios. Por meio de parcerias com entidades representativas do Estado, a Petrobras buscará estimular a participação dos fornecedores cearenses e fomentar a cadeia produtiva local. As atividades da Petrobras gerarão um significativo aumento da arrecadação de impostos para o estado e para os municípios da região do CIPP.

ITEM 6 – FRAGILIDADES

INSTITUIÇÃO	FRAGILIDADES	ALTERNATIVAS PARA SUPERAÇÃO	PARCERIAS NECESSÁRIAS
CSP – Companhia Siderúrgica do Pecém	Inexistência de local e empresas especializadas em gestão de resíduos industriais;	Desenvolvimento de estudo de viabilidade de negócio, para atração de empresas especializadas para a região;	Empresas e estado podem realizar levantamento das demandas e fomentar a atração de parceiros;
	Inexistência de sistema de tratamento de esgoto sanitário para o CIPP desde a fase de construção das empresas;	Construção de módulos de tratamento de acordo com a demanda planejada;	Empresas e Estado podem realizar levantamento das demandas e fomentar a atração de parceiros;
	Infraestrutura social (hospital, escolas, teatro, praças, quadras de esporte, etc) deficitária;	Elaboração de plano diretor incluindo esse tipo de infraestrutura;	Inclusão de parceiros especialistas no assunto na elaboração dos planos diretores;
	Crescimento desordenado da região;	Elaboração de plano diretor regional. Fortalecimento das instancias públicas de planejamento e fiscalização;	Parceria entre o Estado e Municípios da região, visando integrar as informações;
	Implementação do mosaico de unidades de conservação;	Criação de grupo para coordenar a aplicação dos recursos das compensações das empresas da região;	O grupo pode ser formado por membros das empresas, Municípios e Estado.
	Deficiência na mobilidade entre as cidades e o CIPP;	Integração desse item no plano diretor regional, bem como realização de estudo por empresa especializada no tema;	Parceria entre o Estado e Municípios da região, visando integrar as informações;
Wobben Windpower Indústria e Comércio Ltda	Ausência de compartilhamento de necessidades e ações demandadas entre as	Instituir associação, condomínio ou entidade das empresas que constituem o CIPP;	FIEC, AEDI, sindicatos patronais, etc;

	empresas instaladas no CIPP;		
	Perda de pessoal a cada nova empresa instalada;	Acordos entre empresas e formação de mão de obra para os segmentos instalados;	Universidades, Instituto Federal, CVTec's, etc.
Siderúrgica Latino-Americana S/A - SILAT	Início de implantação / necessidade de mão de obra; Fase de operação e manutenção: falta de mão de obra especializada; Complexo de Lazer para os funcionários na área do CIPP; Rotatividade de pessoal;	Divulgação das necessidades de contratação na região do CIPP e entorno; Capacitação de mão de obra especializada na região do CIPP; Estabelecimento de um consórcio / associação entre as empresas estabelecidas na região CIPP; Pacto de não-agressão firmado entre as empresas presentes na região e entorno do CIPP;	Com o SINE; Com centros de formação profissional (CENTEC, CVT, Instituto Federal etc); Com SESI / FIEC, empresas parceiras, prefeituras, Governo do Estado etc; Com FIEC / Sindicatos Patronais;
Votorantim Cimentos	Poucas opções de fornecedores de serviços, como manutenção de equipamentos e destinação adequada de resíduos; Poucos hospitais e atendimento médico precário; Falta de um grupo coeso que se responsabilizasse pelas ações de meio ambiente do CIPP;	Realizar mecanismo de atração de novas empresas para concorrência e que prestem serviços de qualidade; Atração de pólos de emergência para atendimento em acidentes leves/médios com ambulâncias à disposição; Criação de um grupo de ação em cooperação com o CIPP compartilhado pelas empresas do próprio complexo, para que sejam discutidas as melhores tratativas para os resíduos gerados no CIPP;	Governo do Estado, Governo Municipal e empresas interessadas; Governo do Estado, Governo Municipal e empresas interessadas; Empresas interessadas;

Petrobras

ITEM 7 – VISÃO DA GESTÃO FUTURA

INSTITUIÇÃO	VISÃO DE GESTÃO
CSP – Companhia Siderúrgica do Pecém	A gestão deve ser integrada, visto que cada ente deste tem responsabilidades compatíveis com o seu perfil. A implementação da Unidade Gestora do CIPP terá papel fundamental nessa integração, pois os diversos setores terão assento e poderão discutir e participar das soluções.
Wobben Windpower Indústria e Comércio Ltda	Uma equipe gerida pelo Governo do Estado com representantes dos dois municípios e da “associação” das Empresas instaladas que atuem como conselho, deliberando as questões do Complexo.
SIDERÚRGICA LATINO-AMERICANA S/A - SILAT	O estabelecimento de um colegiado (Conselho Diretivo) com a participação dos municípios diretamente impactados, governo do estado e setor privado inserido no entorno do CIPP, sob o comando do governo do estado e um pequeno núcleo executivo para gerir todas as interfaces do Complexo.
Votorantim Cimentos	Acreditamos que deveria haver um núcleo dentro da governança municipal, concomitante entre Caucaia e São Gonçalo do Amarante, que respondesse pelo CIPP e que desse suporte as empresas que se instalaram no Complexo Industrial.
Petrobras	É necessária a atuação ampla de todos os atores, públicos e privados, na gestão do CIPP.

ITEM 8 – OUTRAS CONSIDERAÇÕES

INSTITUIÇÃO	OUTRAS CONSIDERAÇÕES
CSP – Companhia Siderúrgica do Pecém	O Pacto Pelo Pecém é uma iniciativa acertada da Assembleia Legislativa do Estado do Ceará e entendemos que a metodologia aplicada, em que as partes integrantes do processo de desenvolvimento regional estão sendo ouvidas, trará resultados positivos ao estado.
Wobben Windpower Indústria e Comércio Ltda	Definir missão, visão e objetivos do CIPP estabelecendo as políticas de implantação e expansão do Complexo, bem como seus mecanismos de atuação.
Siderúrgica Latino-Americana S/A - SILAT	Não podemos admitir que o CIPP cresça por geração espontânea, mas sim com uma orientação estratégica bem definida, políticas públicas claras, disponibilidade de infraestrutura básica, transporte público, segurança e uma visão de futuro bem definida. Onde queremos chegar?
Votorantim Cimentos	O comprometimento das empresas é de crucial importância para o desenvolvimento do Pacto do Pecém e das ações envolvidas pelas empresas no Complexo, tanto de responsabilidade socioambiental quanto política. É necessário que se façam discussões relacionadas às atualidades do CIPP sempre que necessário, atraindo o máximo de empresas para discussão de melhorias.
Petrobras	É importante, neste momento inicial, a participação dos integrantes do CIPP em todas as reuniões do Pacto.